



SAMORZĄD WOJEWÓDZTWA  
WIELKOPOLSKIEGO

# **Aktualne problemy w podmiotach leczniczych w Województwie Wielkopolskim**

Poznań, 21 września 2018 r.

## Jednostki podległe Samorządowi Województwa Wielkopolskiego z zakresu ochrony zdrowia

Samorząd Województwa Wielkopolskiego jest organem tworzącym dla **20 podmiotów leczniczych**.

W strukturze **samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej** wymienić można:

**4 wielospecjalistyczne zakłady opieki zdrowotnej** - duże szpitale o zasięgu regionalnym, zlokalizowane w miastach: Poznań, Leszno, Kalisz, Konin. **2 szpitale specjalistyczne o profilu psychiatrycznym**, w tym: Wojewódzki Szpital Neuropsychiatryczny w Kościanie, Wojewódzki Szpital dla Nerwowo i Psychiczenie Chorych „Dziekanka” w Gnieźnie.



# Jednostki podległe Samorządowi Województwa Wielkopolskiego z zakresu ochrony zdrowia

## **Pozostałe jednostki to:**

- Specjalistyczny Zespół Opieki Zdrowotnej nad Matką i Dzieckiem w Poznaniu,
- Wielkopolskie Centrum Onkologii w Poznaniu,
- Wielkopolskie Centrum Pulmonologii i Torakochirurgii im. Eugenii i Janusza Zeylandów w Poznaniu,
- Wojewódzka Stacja Pogotowia Ratunkowego w Poznaniu,
- Wielkopolski Ośrodek Reumatologiczny w Śremie,
- Zakład Opiekuńczo-Leczniczy w Śremie,
- Zakład Leczenia Uzależnień w Charcicach,
- Poznański Ośrodek Zdrowia Psychicznego w Poznaniu,
- Centrum Rehabilitacji w Osiecznej,
- Wojewódzki Specjalistyczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej Chorób Płuc i Gruźlicy w Wolicy k. Kalisza,
- Wielkopolskie Centrum Medycyny Pracy w Poznaniu.



## Jednostki podległe Samorządowi Województwa Wielkopolskiego z zakresu ochrony zdrowia

**Samorząd Województwa** prowadzi również przy pomocy Departamentu Zdrowia nadzór nad **trzema spółkami**:

- Wielkopolskim Centrum Ratownictwa Medycznego sp. z o. o. w Koninie,
- Wojewódzkim Zakładem Opieki Psychiatrycznej sp. z o. o. w Sokołowie
- „Szpitale Wielkopolski” sp. z o.o. w Poznaniu

oraz **jedną jednostką budżetową**: Regionalnym Centrum Profilaktyki Uzależnień dla Dzieci i Młodzieży w Rogoźnie.

**Samorząd Województwa** posiada ponadto udziały w Ośrodku Profilaktyki i Epidemiologii Nowotworów S.A. w Poznaniu.



## Działania Samorządu Województwa Wielkopolskiego z zakresu zdrowia

- Województwo współfinansuje szereg **inwestycji i remontów** realizowanych przez podmioty lecznicze, wynikających m.in. z potrzeb rozwojowych i zapewnienia wysokiej jakości opieki zdrowotnej.
- Łącznie w latach 2015-2017 na remonty i inwestycje przyznano **ponad 189 mln zł**, w tym ze środków z zezwoleń na sprzedaż hurtową alkoholu **30 mln zł**.
- W 2018 roku wydatki majątkowe i remontowe dla ww. podmiotów zaplanowano na poziomie bliskim **106 mln zł**, w tym ze środków z zezwoleń na sprzedaż hurtową alkoholu **13,5 mln zł**.



## Działania Samorządu Województwa Wielkopolskiego z zakresu zdrowia

- W ramach **WRPO na lata 2007-2013** SWW pozyskał dofinansowanie na realizację **9 projektów** będących wsparciem dla podległych podmiotów leczniczych.
- Łączna wartość zrealizowanych projektów przekraczała **109 mln zł**.





## Najważniejsze inwestycje w podmiotach leczniczych podległych SWW, realizowane w latach 2015-2018

Budowa Ośrodka Radioterapii na terenie wydzielonym ze Szpitala Specjalistycznego w Pile w ramach zadania **Przygotowanie koncepcji, dokumentacji i utworzenie ośrodków radioterapii w Wielkopolsce,**

Łączny koszt całego zadania:  
ok. **60 mln zł**

Planowane przyjęcie pierwszych pacjentów przez Ośrodek w Pile  
– II półrocze 2019 r.



Źródło: [www.ptbnickel.pl](http://www.ptbnickel.pl); autor: Spółka Projektowania Architektonicznego Sadowski Sadowska w Poznaniu



# Najważniejsze inwestycje w podmiotach leczniczych podległych SWW, realizowane w latach 2015-2018

## Budowa Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego z Oddziałem Leczenia Uzależnień przy Szpitalu Wojewódzkim w Poznaniu wraz z wyposażeniem

Lata realizacji: 2015-2018

Łączny koszt: ok. 21,5 mln zł



Źródło: <http://www.gloswielkopolski.pl/zdrowie/g/poznan-pacjenci-beda-leczeni-w-komfortowych-warunkach-zdjecia,13278198,29749208/>



Źródło: ARCHIMED Sp. z o.o. ul. Walecznych 44 lok.2 03-916 Warszawa



SAMORZĄD WOJEWÓDZTWA  
WIELKOPOLSKIEGO



# Najważniejsze inwestycje w podmiotach leczniczych podległych SWW, realizowane w latach 2015-2018

## **Budowa bazy Śmigłowcowej Służby Ratownictwa Medycznego (HEMS) Lotniczego Pogotowia Ratunkowego na terenie Lotniska Michałków w Ostrowie Wielkopolskim**

Lata realizacji: 2016-2018  
łącznie koszt: ok. 7,9 mln zł,  
w tym kwota prawie 2,6 mln zł  
stanowiąca pomoc finansową od  
94 jednostek samorządu  
terytorialnego (gmin i powiatów) z  
terenu południowej i wschodniej  
Wielkopolski



## Najważniejsze inwestycje w podmiotach leczniczych podległych SWW, realizowane w latach 2015-2018

**Budowa Wielkopolskiego Centrum Zdrowia Dziecka (szpitala pediatrycznego)  
wraz z jego wyposażeniem - całkowita wartość przedsięwzięcia: 426,8 mln zł**

INDUSTRIA  
PROJECT



Źródło: „Szpitale Wielkopolski” Sp. z o. o. - Projekt Konceptyjny  
Wielobranżowy - autor: Industria Project Sp. z o. o.



SAMORZĄD WOJEWÓDZTWA  
WIELKOPOLSKIEGO



## Aktualnie realizowany projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej (WRPO na lata 2014-2020)

Wyposażenie środowisk informatycznych wojewódzkich, powiatowych i miejskich podmiotów leczniczych w narzędzia informatyczne umożliwiające wdrożenie Elektronicznej Dokumentacji Medycznej oraz stworzenie sieci wymiany danych między podmiotami leczniczymi samorządu województwa

- całkowita wartość przedsięwzięcia: 93,9 mln zł
- realizacja w latach 2017-2019
- środki własne województwa: 2,4 mln zł
- środki UE (EFRR): 79,8 mln zł
- środki własne jst (28 powiatów + Miasto Poznań): 11,7 mln zł



Począwszy od 2014 roku województwo wielkopolskie finansowało i finansuje zadania inwestycyjne i remontowe w ramach projektów wartych 1 miliard i 48 milionów zł.

W ramach finansowania **szpitali psychiatrycznych**, od 2014 roku województwo wielkopolskie sfinansowało natomiast przedsięwzięcia na łączną kwotę 48,5 miliona zł.





# CZTERY PRZESŁANKI ZAŁAMANIA FINANSOWEGO SZPITALI

## Przesłanka pierwsza: korupcja prawa

- Wejście w życie każdej regulacji prawnej rodzi po stronie jej adresata obowiązek zastosowania się do nowych wymogów. W latach 2017 – 2018 przyjęto rozwiązania, które nakładają na podmioty lecznicze obowiązek regulacji wynagrodzeń personelu bez jednoczesnego zapewnienia odpowiedniego wzrostu przychodów.
- 1) ustawa z 8 czerwca 2017 **roku o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych**. Ustawa zakłada wzrost wynagrodzeń w wybranych grupach zawodowych do 2021 roku, na które nie przekazano szpitalom ani jednej złotówki dodatkowo. Szacunkowy roczny koszt regulacji dla dużego szpitala wojewódzkiego **1.600.000,00 zł** (20% wartości docelowej).
- 2) **Wynagrodzenie minimalne**. W 2019 roku płaca minimalna wynosić będzie 2250 zł, minimalna stawka godzinowa 14,70 zł.
- Skutek finansowy jest podwójny:
  - bezpośredni w wyniku którego poziom wynagrodzeń całkiem niemałej grupy zatrudnionych wzrośnie.
  - Pośredni w koszcie nabywanych usług (ochrona, sprzątanie, transport, pranie) Szacunkowy roczny koszt regulacji dla dużego szpitala wojewódzkiego **580.000,00 zł**.

## Przesłanka druga: nierówne traktowanie

- Minister Zdrowia podpisał porozumienie z pielęgniarkami i położnymi 9 lipca 2018 roku w zakresie m. in włączenia dotychczasowych dodatków do wynagrodzenia zasadniczego, wprowadzenia rozporządzenia dotyczącego norm zatrudnienia pielęgniarek i położnych od 1 stycznia 2019 roku, zagwarantowania 6-dniowego, płatnego, urlopu szkoleniowego od stycznia 2019 roku.
- Porozumienie jak każde, które obejmuje sprawy pracownicze i płacowe implikuje określone koszty, które mają być równoważone zmianą umowy pomiędzy szpitalem a NFZ. Regulacja weszła w życie z dniem 1 września 2018 roku. Szacunkowy roczny koszt regulacji dla dużego szpitala wojewódzkiego **3.720.000,00 zł.**
- W tym przypadku obok ewentualnych następstw finansowych, których refundację przez NFZ zakładają szpitale, istotniejsze jest objęcie regulacjami tylko dwóch grup zawodowych z kilkunastu zatrudnionych w szpitalach, co powoduje poważne napięcia wśród personelu.

## Prześlanka trzecia: granica roszczeń

- **Duże i widoczne rozwarstwienie płacowe w zawodach medycznych** rodzi frustracje i eskaluje spory płacowe. Aktualna linia sporu przebiega na linii pielęgniarki /położne a pozostałe grupy zawodowe. Regulacja z gwarancjami finansowymi określonej grupy zawodowej z pominięciem pozostałych rodzi konkretne żądania finansowe. Na przykład w szpitalu w Koninie żądanie to zostało wycenione na 1700 zł dla każdego członka personelu nie będącego lekarzem, pielęgniarką i położną.
- Szacunkowy roczny koszt regulacji to **17.093.070,00 zł**

## Przesłanka czwarta: krzywa podaży

Przesłanka stanowiąca o sile i dolegliwości wcześniej wymienionych, odnosi się do dostępności kadry na rynku. Postępujący **deficyt kadry w zawodach medycznych** wobec braku systemowych rozwiązań rodzi „rynkowe” skutki w sferze, w której oddziaływanie rynku jest ograniczone. A skutki to:

- „podkupowanie” personelu medycznego głównie lekarskiego przez podmioty lecznicze;
- presja na wzrost uposażeń „ bo w ..... płacą więcej” ;
- sztuczne podtrzymywanie całych oddziałów i szpitali w oparciu o przeszacowane koszty;
- pełna dowolność w określaniu warunków zatrudniania i pracy.

**Nie da się nieustannie zwiększać kosztów szpitala bez zwiększania jego przychodów.**



## Dobra zmiana w psychiatrii?

Ochrona Zdrowia Psychicznego stanowi priorytet polityki Zdrowotnej Samorządu Województwa Wielkopolskiego.

1. Wojewódzki Szpital dla Nerwowo i Psychiczenie Chorych „Dziekanka” im. Aleksandra Piotrowskiego w Gnieźnie wytypowany jako **JEDYNY** w Wielkopolsce do realizacji programu pilotażowego w Centrach Zdrowia Psychicznego. Późniejszą decyzją Ministra Zdrowia **WYKREŚLONY** z listy podmiotów realizujących pilotaż ze względu na naciski podmiotów prywatnych realizujących dotychczasowe kontrakty.

Szpital poniósł koszty przygotowania, personel zaangażował się i z ogromnym entuzjazmem czekał na rozpoczęcie pilotażu.

Zmarnowano ogromny potencjał !!!



# Dobra zmiana w psychiatrii?

Poznański Ośrodek Zdrowia Psychicznego w Poznaniu



Źródło: Poznański Ośrodek Zdrowia  
Psychicznego w Poznaniu



SAMORZĄD WOJEWÓDZTWA  
WIELKOPOLSKIEGO

# Dobra zmiana w psychiatrii?

## 2. Poznański Ośrodek Zdrowia Psychicznego w Poznaniu:

- Znaczące obniżenie poziomu kontraktowania świadczeń – 60% dotychczasowego kontraktu rocznego w ramach Poradni Zdrowia Psychicznego **pozbawi opieki 2400 pacjentów.**
- Brak kontraktu dla Oddziału Dziennego Psychiatrycznego Rehabilitacyjnego dla chorych na schizofrenię **pozbawi opieki 40 pacjentów oraz 30 pacjentów z grupy wsparcia.**



# Wygórowane warunki kontraktowania świadczeń

a) Oddział dzienny psychiatryczny rehabilitacyjny **spełnił wymogi** rozporządzenia Ministra Zdrowia, ale nie otrzymał punktów za kryteria dodatkowe, których koszt wyniósłby 400 000 zł:

- **brak ISO**
- zatrudnienie dodatkowo 2 pielęgniarek – **brak uzasadnienia** przy 8 zastrzykach miesięcznie i wydawaniu leków dwa razy dziennie,
- zatrudnienie dodatkowo 2,5 etatu psychologa klinicznego i psychoterapeuty oraz lekarza specjalisty psychiatrii w wymiarze ok. ¼ etatu



# Wygórowane warunki kontraktowania świadczeń

b) Poradnia Zdrowia Psychicznego – Ambulatorium spełniło wymogi rozporządzenia Ministra Zdrowia m. in.:

- zatrudnienie 3 lekarzy specjalistów psychiatrów, pracownika socjalnego, psychologa klinicznego
- czas pracy poradni powyżej 48 godzin
- ciągłości leczenia
- kryterium kontroli i innych nieprawidłowości

Ośrodek nie spełnił dodatkowych kryteriów, których koszt wyniósłby 200 000 zł:

- **brak ISO**
- zatrudnienia dodatkowych 2 pielęgniarek - **brak uzasadnienia** przy 60 zastrzykach miesięcznie,
- zatrudnienia dodatkowo psychoterapeuty w wymiarze 1 etatu.